

פרק 6 - כח אדם והדרכה

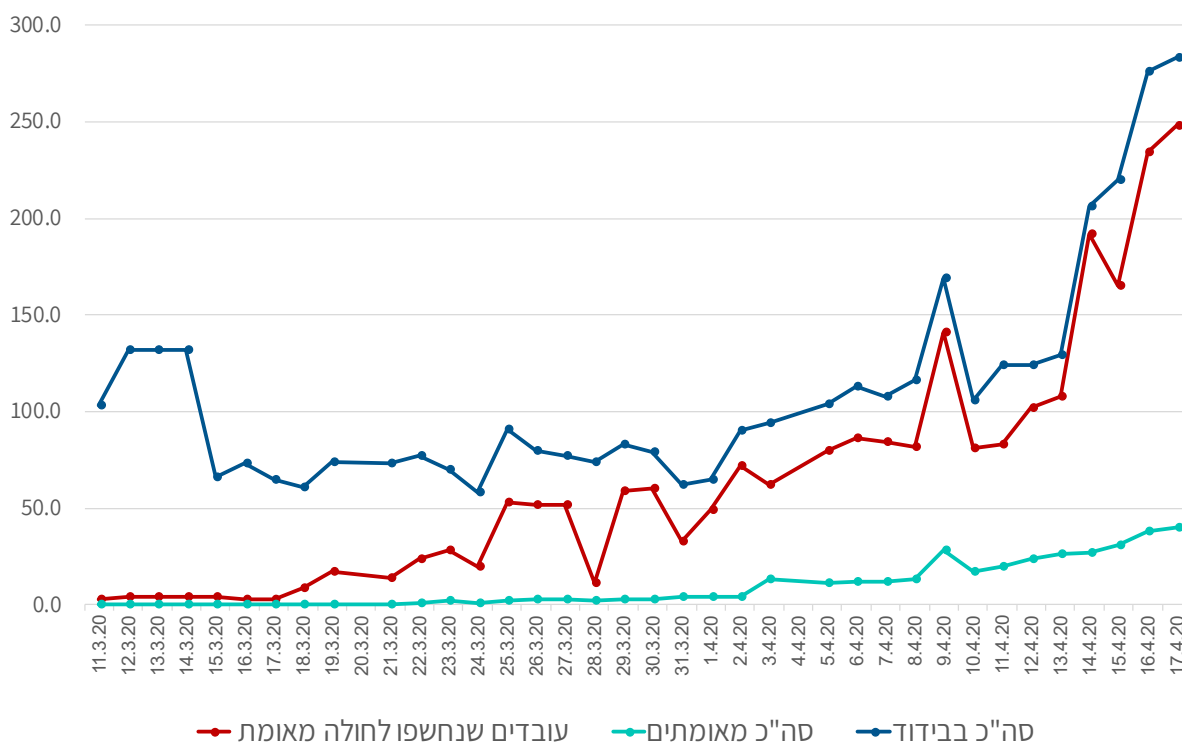
כוח אדם

משרד הבריאות

כללי:

במוסדות הגריאטריים עובדים רופאים, אחיות, כוחות עזר, ומטפלים מכלל מקצועות הבריאות. המוסדות סובלים שנים רבות מתת תקינה וקושי בגיוס ושימור צוותים. המחסור שהיה קיים עוד לפני התפרצות נגיף הקורונה גדל באופן משמעותי לאור:

- עזיבת אנשי צוות את המוסדות הגריאטריים לטובת מוסדות רפואיים אחרים לאור הנחית משרד הבריאות כי על עובדי מערכת הבריאות לעבוד במוסד אחד בלבד, על מנת לצמצם ולמנוע את התפשטות הנגיף בקרב מטופלים ומטפלים.
- פחד וחשש של צוותים להידבקות.
- הימצאות צוותים בבידוד לאור התפרצות מחלת הקורונה במוסדות גריאטריים- כפי שניתן לראות בגרף שלהלן החל מסוף חודש מרץ חלה עליה במספר אנשי הצוות שנמצאים בבידוד. בנוסף ניתן לראות כי חלה עליה במספר אנשי הצוות המאומתים כחולים מ-4 בתחילת אפריל ועד ל-40 באמצע חודש אפריל.



נציין, כי התקינה הקיימת במחלקות הסיעודיות ובמחלקות תשושי הנפש מאפשרת נוכחות אחות אחת במשמרת, זוהי תקינה מינימלית וכל היעדרות של איש צוות מגדילה את עומס הטיפול על הצוות שנותר ופוגעת בטיפול בזקן.

ריכוז מחסור בכח אדם (נכון ליום 17.4.2020):

רופאים	אחיות	מקצועות בריאות	כוחות עזר	עובדי מנמ"ש	עובדי ניקיון
70	267	175	474	65	91

תכנון מערך גיוס ותגבור כ"א

- הוקמה ועדת היגוי לגיבוש תוכנית מידית לגיוס ותגבור כוח אדם ושילובו במערכת הבריאות, עיקרי תפקידה: איסוף נתוני הסטודנטים לסיעוד והרפואה, בחינת היקפי הסטודנטים לרפואה, בחינת היקפי הרופאים הלא מועסקים, בחינת היקפי האחיות הלא מועסקות, קידום חקיקה המאפשרת גיוס סטודנטים והצבת בעלי רישיונות במקומות נדרשים.
- הוקם מכלול כוח אדם בחמ"ל בריאות לגיבוש תמונת מצב של הצוותים הרפואיים, עיקרי תפקידיו: הקצאת כוח אדם רפואי לפי מפתחות למוסדות, מתן מענה בכח אדם למוסדות במשבר.
- גיוס כח אדם:
 - פורסם קול קורא באמצעות אתר משרד הבריאות לגיוס אחיות שלא מועסקות
 - נשלחו מסרונים ומיילים ישירות לאחיות מעשיות שסיימו את הכשרתן ב-3 שנים האחרונות, לגיוסן
 - פורסם קול קורא בקרב סטודנטים לרפואה וסיעוד לגיוס כמטפלים
 - הפעלת מיזם משותף של עיריית באר שבע עם אוניברסיטת בן גוריון להעסקת סטודנטים במספר מוסדות גריאטריים בעיר באר שבע
 - שילוב סטודנטים לסיעוד בהתנסויות קליניות בבתי אבות סיעודיים ומר"גים יחד עם מורות מבתי ספר וחוגים לסיעוד
- "צוות חץ": משרד הבריאות ישלח למוסד שיקלע למשבר בשל מחסור בכח אדם צוות הכולל אחות ומטפלים שישתלבו במוסד ויסייעו לייצב את המחלקה ולהחזירה לפעילות תוך מתן טיפול מקצועי במטופלים 24/7 לתקופה של 7-14 יום.

הקצאות כח אדם (נכון ליום 15.4.2020):

סה"כ	סטודנטים במקצועות הבריאות		סטודנטים לרפואה שנים ד,ה,ו		ופאים תחומיים		סטודנטים לסיעוד		בוגרות צעירות		אחיות חדשות		אחיות שחזרו לשטח מקורסים וצוותי הוראה		שם המוסד	
	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	הוקצו בפועל	נקלטו		
46	81		3	1	10	5	10	20	30	7	7	13	18	3	3	דורות
5	79		7		10		10		22	3	11	2	19			שוהם
	8				8											פלימן
8	91		14		9		5	7	42			1	21			שמואל הרופא
10	28				8			5	15					5	5	בית רבקה
	41		13		14				14							הרצלד
1	21		10		10									1	1	בית לוינשטיין
	2												2			עמל השרון
2	85				29		10		44					2	2	הרצוג
	3		3													בית הדר
72	439	סה"כ הקצאות למר"גים - 439														

הקצאות כח אדם למוסדות נכון ליום (17.4.2020):

רופאים		אחים/יות		סה"כ סטודנטים לרפואה וסיעוד		סטודנטים לרפואה		סטודנטים לסייעוד שנים א' - ד'	
הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו	נקלטו	הוקצו	נקלטו	הוקצו בפועל	נקלטו	הוקצו בפועל	נקלטו
3	0	12	0	5	199	2	52	3	143
0									

משרד הרווחה

בתי אבות: כ"א בבתי האבות כולל: מנהל, אם בית, עו"ס אחות, מטפלת, טבח, עובד ניקיון ושומר. ישנה שונות בין בתי האבות בשיעור המשרה של כל תפקיד כפונקציה של גודל המוסד. חשוב לציין כי המשרה של האחיות והרופא יחסית קטנות.

דיור מוגן: עפ"י חוק הדיור המוגן נדרש דיור מוגן להקים ולהתנהל ע"י רופא, אחות ועובד/ת סוציאלית-צוות רב מקצועי". אולם החוק והתקנות לו לא הגדירו את רמת השירות הנדרשת מצוות זה - מספר שעות יומי/שבועי/חודשי.

נכון לכתבת מסמך זה, עבור מחסורים נקודתיים של כ"א במסגרות הללו נמצאו פתרונות הולמים.

משרד העליה והקליטה

צוות העובדים במקבץ כולל אם בית, עובד תחזוקה ועובד ניקיון. יובהר כי במקבצי הדיור של משרד העלייה והקליטה אין צוות רפואי לרבות עו"ס. במצב החירום הנוכחי יש צורך באבטחה קבועה למבנים לצורך בקרת חום והחתמה על תצהירים. מעבר לעזרה הנוכחית של פקע"ר יש לבחון תוספת כ"א שייתן מענה לנושאים הבאים: טיפול רפואי, מתן מענה למזון באופן מלא, מתן מענה לתרופת, מיגון של הדיירים, הצוות והמטפלות של הקשישים ע"פ חוק סיעוד.

משרד השיכון

הצוות במקבצי הדיור של משרד הבינוי והשיכון כוללים אם בית, עוזר/ת, עו"ס במשרה חלקית (בין שליש לחצי משרה לבית המונה בממוצע 120 דיירים) ואיש תחזוקה במשרה חלקית ואיש ניקיון. יובהר כי הבתים אינם כוללים צוות רפואי כלל. הצוותים פעילים בימים א-ה עד השעה 16:00. במצב החירום הנוכחי יש צורך באבטחה קבועה למבנים לצורך בקרת חום והחתמה על תצהירים. מעבר לעזרה הנוכחית של פקע"ר יש לבחון תוספת של כ"א מינהלי לתמיכה במבודדים, כ"א טיפולי ורפואי ככל ומאפשרים לחולים קלים ו/או אסימפטומטים להישאר בדירותיהם.

הדרכת כח אדם במוסדות הגריאטריים הנה מהנדבכים החשובים להעלאת הכשירויות המקצועית של הצוותים המטפלים במגוון המוסדות. תכניות ההדרכה יתבססו על מגוון של אמצעי הדרכה ויכללו הדרכות פרונטאליות ותרגול מיומנויות (כגון: המתגנות והסרת פריטי מיגון).

ההדרכה תינתן בשני רבדים:

1. הדרכה לכלל הצוותים בשטח המוסדות הגריאטריים. מטרת ההדרכה הינה העלאת מודעות צמצום והתפשטות נגיף הקורונה. ההדרכה תתמקד במיגון צוותי העבודה, בחיטוי ושמירה על הגיינה, סדר פעולות באירוע חשיפה לנגיף קורונה ובכניסת מבקרים למוסד. ההדרכה תערך ע"י פיקוד העורף, עמותת "אחרי" (מיזם "ושמרת") וצוותי הוראה מסיעוד. מנהל המוסד אחראי על כך שצוות ממגוון הסקטורים העובדים במוסד יודרכו. כמו כן חלה חובה על המנהל למנות אחות שתוגדר כ"נאמנת זיהומים" של המוסד ועל הטמעת ההדרכה וההנחיות במוסד.
2. הדרכה מורחבת של אחיות נאמנות זיהומים מהמוסדות במס"ר בנושא מניעת זיהומים במוסדות הגריאטריים.